

UNA EXPERIENCIA DE CADENA DE CUSTODIA: APROVECHAMIENTO Y PRIMERA TRANSFORMACIÓN



Luis Enrique García

Consejero Delegado
"Maderas García Hnos"

- Año de creación: 1.952
- Empleos:
 - Directos: 16
 - Indirectos: 8
- Facturación anual: 2,5 millones de euros

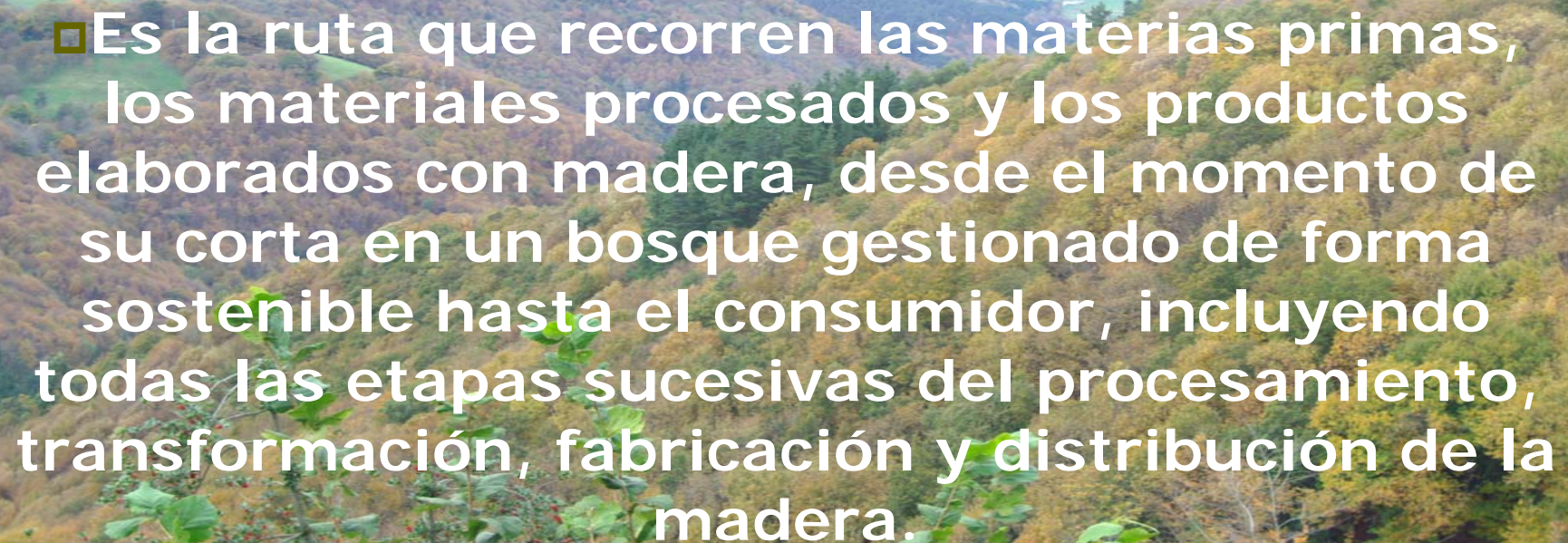
INDICE

- ❑ Cadena de custodia, DEFINICION
- ❑ Certificación de la Cadena de Custodia
- ❑ Implantación
- ❑ Método de separación física
- ❑ Método porcentual
- ❑ Implantación de la CdC con otras certificaciones
- ❑ Ventajas e inconvenientes de la certificación de la CdC
- ❑ Una experiencia en Asturias

INDICE

- **Cadena de custodia, DEFINICION**
- Certificación de la Cadena de Custodia
- Implantación
- Método de separación física
- Método porcentual
- Implantación de la CdC con otras certificaciones
- Ventajas e inconvenientes de la certificación de la CdC
- Una experiencia en Asturias

¿QUE ES LA CADENA DE CUSTODIA?



□ Es la ruta que recorren las materias primas, los materiales procesados y los productos elaborados con madera, desde el momento de su corta en un bosque gestionado de forma sostenible hasta el consumidor, incluyendo todas las etapas sucesivas del procesamiento, transformación, fabricación y distribución de la madera.

INDICE

- Cadena de custodia, DEFINICION
- **Certificación de la Cadena de Custodia**
- Implantación
- Método de separación física
- Método porcentual
- Implantación de la CdC con otras certificaciones
- Ventajas e inconvenientes de la certificación de la CdC
- Una experiencia en Asturias

¿Qué es la Certificación de la Cadena de Custodia?

- Es un **proceso de evaluación** al cual se somete una empresa del sector forestal de forma voluntaria y que es realizado por una tercera parte independiente (entidad certificadora). La entidad comprobará la conformidad del sistema de CdC implantado, a través de auditorías en la empresa y consultas con todos los implicados. Al final de este proceso se obtendrá como resultado el certificado de CdC, que garantiza que la madera certificada que vende la empresa procede de un bosque o plantación con un certificado de Gestión Forestal Sostenible (GFS).



¿Para qué sirve la Certificación Forestal de la Cadena de Custodia?

- ❑ Constituye una potente y eficaz herramienta de mercado y de marketing.
- ❑ Se convierte en una futura vía de acceso a subvenciones y/o mercados cualificados.
- ❑ Mejora la gestión de las empresas de la madera.
- ❑ Garantiza ante los usuarios y clientes el origen de los productos.
- ❑ Mejora la imagen de la madera como materia prima.

□ ¿A QUIÉN IMPLICA?

- A rematantes
 - Industrias de 1ª transformación
 - Industrias de 2ª transformación
 - Almacenistas
 - Comerciantes
-

□ ¿QUÉ INCLUYE?

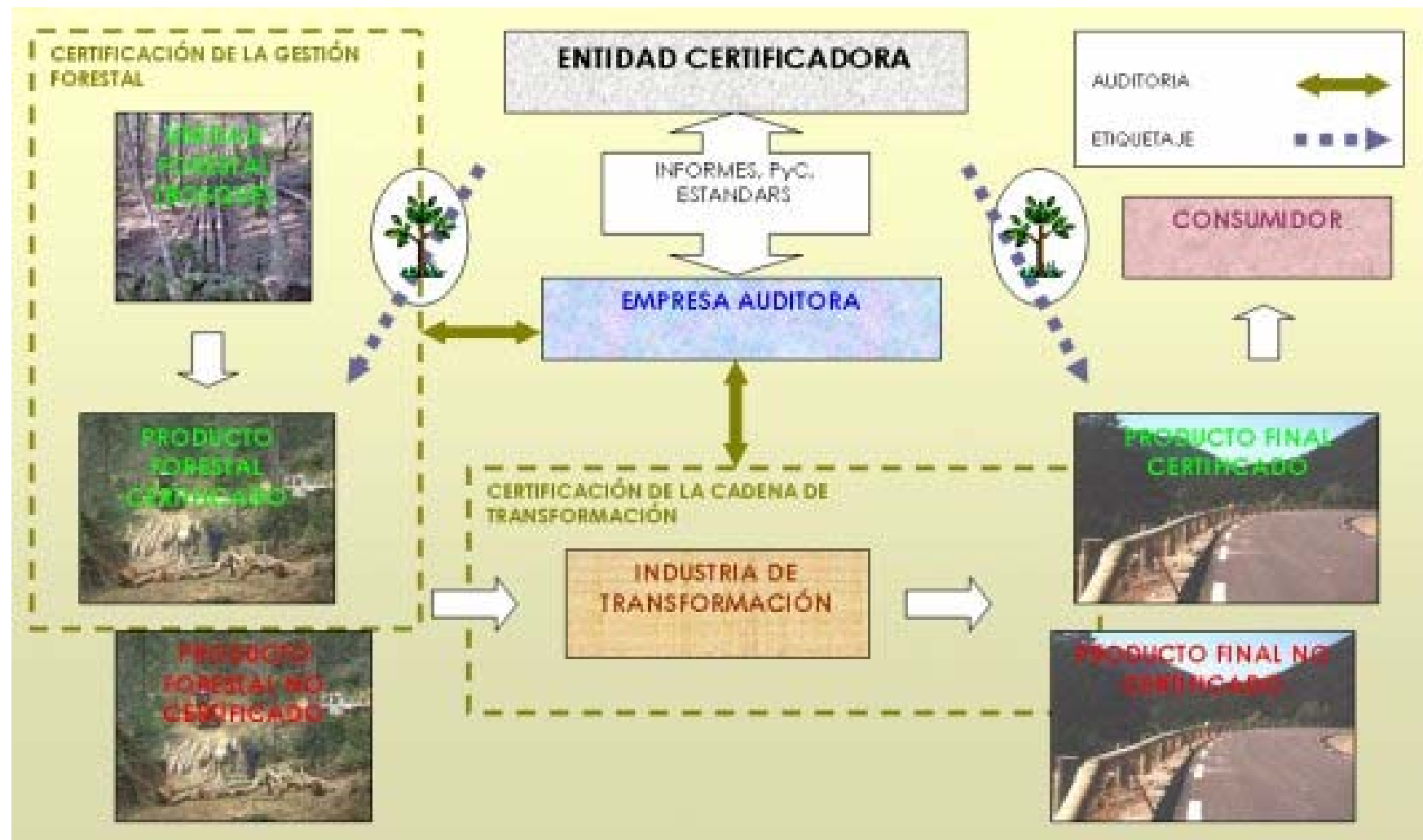
- Apeo, transporte, transformación y distribución de la madera procedente de montes con Certificación Forestal

□ ¿Quién LA DEMANDA EN LA ACTUALIDAD?

- Determinados mercados internacionales, empresas-clientes, comerciantes y distribuidores de madera

Requerimientos habituales de los sistemas de CdC	Acciones a realizar para dar cumplimiento a los requerimientos
Identificación del origen de las materias primas	<ul style="list-style-type: none"> ▣ Solicitud y registro de certificados de GFS y/o CdC a proveedores certificados. ▣ Solicitud y registro de auto declaraciones de buenas prácticas forestales a los proveedores no certificados ▣ Registro de albaranes de transporte y ratificaciones o permisos de corta
Control de ventas	<ul style="list-style-type: none"> ▣ Registro de facturas de venta y de albaranes con indicación de cantidades de madera certificada y no certificada
Control de compras	<ul style="list-style-type: none"> ▣ Registro de facturas de compra y de albaranes con indicación de cantidades de madera certificada y no certificada
Control de documentación	<ul style="list-style-type: none"> ▣ Establecimiento de procedimientos documentados para el control y la distribución de la documentación
Mantenimiento de registros	<ul style="list-style-type: none"> ▣ Establecimiento de procedimientos documentados para el archivo de registros del sistema e indicación de responsabilidades en el archivo y mantenimiento de los mismos.
Control de NO conformidades	<ul style="list-style-type: none"> ▣ Establecimiento de procedimientos documentados para la realización de auditorias internas y revisiones del sistema ▣ Establecimiento de procedimientos documentados para el tratamiento de no conformidades, correctivos y preventivos.
Especificación del personal encargado del control	<ul style="list-style-type: none"> ▣ Nombramiento de un responsable de CdC, que será el máximo responsable del sistema y establecimiento de responsabilidades y obligaciones personales con el sistema en los diferentes departamentos de su empresa

ESQUEMA DEL PROCESO DE CERTIFICACION DE CdC



GESTION FORESTAL SOSTENIBLE

CERTIFICADO DE GFS

Bosque o plantación certificada

Subsector implicado

Gestor forestal
propietario

CADENA DE CUSTODIA

Certificado de CdC

Rolla de madera certificada

Rematantes

*Tabla, tableros, pasta de celulosa
y subproductos certificados*

1ª transformación

*Productos de celulosa y madera
certificada*

2ª transformación

Comerciantes y
distribuidores

Principales sistemas de certificación de la CdC

□ SISTEMA FSC

- *Forest Steward Council*
- Es una organización internacional sin ánimo de lucro, fundada en 1993 para apoyar la explotación ambientalmente apropiada, socialmente benéfica y económicamente viable de los bosques del mundo.



España se incorporó en junio de 1998 a la iniciativa PEFC, constituyéndose en mayo del 1999 PEFC-España, asociación reconocida por el consejo PEFC como el ente de administración de la Certificación para España.

□ SISTEMA PEFC

- *Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes*
- Nace en 1998 en Europa, formado por selvicultores e industrias que utilizan la madera como materia prima.
- Establece un método de reconocimiento internacional de sistemas nacionales o zonales de acuerdo a unas normas comunes.



Documentos de referencia:

<i>CODIGO</i>	<i>VERSION</i>	<i>TITULO</i>
UNE-EN-162001	2007	Vocabulario, terminología y definiciones
UNE-EN-162002-1	2007	Parte 1: Criterios e indicadores genéricos
UNE-EN-162002-2	2007	Parte 2: Criterios e indicadores complementarios para evaluación a escala regional
UNE-EN-162003	2001	Criterios de cualificación de auditores forestales
UNE-EN-162004	2001	Criterios de cualificación de las entidades de certificación
DOCUMENTO TECNICO DE PEFC	2008	
ANEXO 4 + ENMIENDAS	2008	CdC de productos forestales. Requisitos
PEFC ST 2001:2008	2008	Reglas de uso del logo PEFC - Requisitos

INDICE

- Cadena de custodia, DEFINICION
- Certificación de la Cadena de Custodia
- **Implantación**
- Método de separación física
- Método porcentual
- Implantación de la CdC con otras certificaciones
- Ventajas e inconvenientes de la certificación de la CdC
- Una experiencia en Asturias

PROCESO DE CERTIFICACION DE LA CdC PEFC

El proceso de certificación de la CdC comprende varias etapas:

1. Consideraciones previas

1. Informarse bien: qué es, qué objetivos tiene, en qué me ayudará, etc.
2. Ver qué proveedores pueden suministrar madera certificada y a qué certificación obedece
3. Definir qué es lo que se quiere certificar (una línea de producción, varias o la empresa al completo)
4. Decidir el tipo de certificación a implantar (PEFC o FSC)
5. Definir la modalidad de certificación dentro del sistema elegido: en grupo o individual

2. Estudio de los requerimientos del sistema

1. Nombrar a un responsable en CdC
2. Analizar los requerimientos específicos que afectan a nuestro proceso productivo
3. Seleccionar el método de control de la madera certificada:
 1. Método de separación física
 2. Método de porcentajes:
 1. Con porcentaje medio
 2. Con concentración de volumen (Créditos)

Continuación:...

3. Selección de empresa o entidad asesora y de apoyo teórico en el proceso

1. Adecuar la empresa a los requerimientos exigidos por el método elegido
2. Elaborar un manual y unos procedimientos que especifiquen claramente la manera de trabajar para controlar la madera certificada en todos los puntos del proceso.
3. Formar a los trabajadores sobre los requerimientos del sistema que afecten a su trabajo diario.
4. Comprobar la adecuación del sistema implantado a la norma de referencia → preauditoría de comprobación o auditoría interna

4. Auditoría de certificación

1. Seleccionar la empresa auditora para realizar la auditoría externa, dirigirle una solicitud y planificar con ella el proceso de auditoría.
2. Corregir, si existen, las no conformidades o desviaciones y obtener el certificado

Requisitos documentales:

- Política de certificación
- Facturas de compra con identificación correcta del material certificado
- Contratos de compra o adjudicaciones de subastas con identificación correcta del material certificado
 - Autodeclaraciones de los proveedores
 - Copia de los certificados de los proveedores
 - En momentos propios, copia de las licencias de corta
 - Acuerdos de subcontrata
- Procedimientos de actuación para el control de la cadena de custodia documentados
- Facturas y albaranes de venta con una correcta identificación del material certificado
 - Documentación de la formación del personal
 - Auditorías internas: revisión del sistema, reclamaciones
- Corrección de las desviaciones detectadas (documentación y revisión)

CONCLUSION:

Los requerimientos exigidos por PEFC para implantar la CdC, de manera resumida, son:

- Definir el alcance del sistema de control de la CdC
- Definir y documentar una política
- Nombrar a un responsable de CdC
- Elaborar un sistema de gestión para el control de la CdC
- Definir las responsabilidades del personal con respecto a la CdC
- Elaborar procedimientos escritos para el control de la CdC
- Mantenimiento de los registros y archivos durante un tiempo mínimo de 5 años
- Definir e implementar un método de control del flujo de madera certificada.

Exigencias para el mantenimiento del certificado:

- ❑ La duración del certificado es de 5 años, pero serán necesarias 4 auditorías de mantenimiento, una cada año, además de la auditoría inicial de certificación.
- ❑ Será necesaria la realización de una auditoría interna al menos una vez al año, podrá ser realizada por personal de la empresa si ésta dispone de empleados con conocimientos suficientes de técnicas de auditoría, de los fundamentos de la CdC y el documento PEFC de referencia y siempre en áreas sobre las que no tengan responsabilidad directa.
- ❑ El Director Gerente de la empresa deberá realizar la Revisión del sistema anualmente.

INDICE

- Cadena de custodia, DEFINICION
- Certificación de la Cadena de Custodia
- Implantación
- **Método de separación física**
- Método porcentual
- Implantación de la CdC con otras certificaciones
- Ventajas e inconvenientes de la certificación de la CdC
- Una experiencia en Asturias

Este método permite etiquetar los productos de madera como PEFC-PURO aunque para ello se debe mantener la madera certificada PEFC separada del resto durante toda la línea de producción y almacenaje.

- ❑ Habilitar y delimitar claramente una parte del almacén o del parque de entrada para las unidades de madera certificada
- ❑ Identificar las unidades de madera certificada durante todo el proceso de transformación hasta el producto final.
- ❑ La empresa puede elegir incluir o no en las etiquetas y facturas del producto el logo PEFC, pero sin embargo deben incluir la frase *“madera procedente de bosques gestionados de manera sostenible”*.
- ❑ Señalar en la documentación de venta que es madera certificada PEFC por separación física así como el nº de registro de la CdC PEFC de la empresa.

INDICE

- Cadena de custodia, DEFINICION
- Certificación de la Cadena de Custodia
- Implantación
- Método de separación física
- **Método porcentual**
- Implantación de la CdC con otras certificaciones
- Ventajas e inconvenientes de la certificación de la CdC
- Una experiencia en Asturias

Se aplica a las empresas en que la materia prima certificada está mezclada dentro de sus procesos de fabricación y comercialización con otro tipo de materia prima forestal, de manera que no se puede identificar claramente la materia prima certificada en los productos finales.

□ PORCENTAJE MEDIO

□ El % de certificación se calcula a partir de los volúmenes de materia prima certificada y otra materia prima adquirida durante el periodo de lote escogido que tiene que ser como mínimo de un mes y como máximo de 12 meses.

□ $\% Pc = [Vc / (Vc+Vo)]*100$

□ EJEMPLO:

□ Tenemos:

- 7 rollas de PEFC 100%
- 5 rollas de PEFC 70%
- 3 rollas no certificadas PEFC

□ **El % de certificación es: 70%**

- $Vc = 7*1 + 5*0,7 + 3*0$
- $Vo+Vc = 15$
- Por tanto, se podría vender todo el producto certificado al 70%

□ **OJO!!** Para etiquetar los productos, el % de madera certificada ha de ser igual o superior al 70% de la madera en la entrada de la línea de producción.

Se aplica a las empresas en que la materia prima certificada está mezclada dentro de sus procesos de fabricación y comercialización con otro tipo de materia prima forestal, de manera que no se puede identificar claramente la materia prima certificada en los productos finales.

□ CONCENTRACION DE VOLUMEN (CREDITOS)

□ El % de certificación se calcula a partir de los volúmenes de materia prima certificada y otra materia prima adquirida durante el periodo de lote escogido que tiene que ser como mínimo de un mes y como máximo de 12 meses.

□ $\% Pc = [Vc / (Vc+Vo)] * 100$

□ EJEMPLO:

□ Tenemos:

- 7 rollas de PEFC 100%
- 6 rollas y $\frac{1}{4}$ de PEFC 80%
- 1 rolla y $\frac{3}{4}$ no certificadas PEFC

□ **El % de certificación es: 80%**

- $Vc = 7 * 1 + 6,25 * 0,8 + 1,75 * 0$
- $Vo + Vc = 15$

■ *Por tanto, suponiendo un rendimiento del 100%, podríamos vender el 80% de nuestro producto como PEFC 100%, es decir, tendríamos 12 créditos para vender ($15 * 0,8 = 12$)*

INDICE

- Cadena de custodia, DEFINICION
- Certificación de la Cadena de Custodia
- Implantación
- Método de separación física
- Método porcentual
- **Implantación de la CdC con otras certificaciones**
- Ventajas e inconvenientes de la certificación de la CdC
- Una experiencia en Asturias

La certificación de la Cadena de Custodia PEFC puede ser fácilmente implantada de forma conjunta con otras certificaciones de la normativa ISO ampliamente utilizadas, de forma que el proceso de certificación se simplifica en gran medida.

□ **ISO 9001 Sistema de Gestión de la Calidad**

- La empresa podrá implantar los requisitos de la cadena de custodia dentro de su Sistema de Gestión de la Calidad establecido de acuerdo con la norma ISO 9001:2000.

□ **ISO 14001 Sistema de Gestión Medioambiental**

- La empresa podrá implantar los requisitos de la cadena de custodia dentro de su Sistema de Gestión Medioambiental establecido de acuerdo con la norma ISO 14001:1996 / ISO14001:2004.

Requisitos de la Cadena de Custodia- Anexo 4

Norma ISO 9001:2000

Sección 2: Requisitos para el proceso de la cadena de custodia – método de separación física

Capítulo 7

Sección 3: Requisitos para el proceso de la cadena de custodia – método porcentual

Capítulo 7

Sección 4: Requisitos mínimos del sistema de gestión

4.2. Responsabilidades y autoridades

4.2.1. Responsabilidades de la dirección empresarial

Capítulo 5.5.2.

4.2.2. Responsabilidades y autoridades

Capítulo 5.5.1.

4.3. Documentación de procedimientos

Capítulos 4.2.1 y 4.2.3

4.4. Registros y archivos

Capítulo 4.2.4.

4.5. Gestión de recursos

4.5.1. Recursos humanos / personal

Capítulo 6.2.

4.5.2. Instalaciones técnicas

Capítulo 6.3.

4.6. Inspección y control

Capítulos 8.2.2, 8.3, 8.5.2 y 8.5.3

**Requisitos de la
Cadena de Custodia
- Anexo 4**

Norma ISO 14001:1996

Sección 2: Requisitos para el proceso de la cadena de custodia – método de separación física

Capítulo 4.4.6.

Sección 3: Requisitos para el proceso de la cadena de custodia – método porcentual

Capítulo 4.4.6.

Sección 4: Requisitos mínimos del sistema de gestión

4.2. Responsabilidades y autoridades

4.2.1. Responsabilidades de la dirección empresarial

Capítulo 4.4.1.

4.2.2. Responsabilidades y autoridades

Capítulo 4.4.1.

4.3. Documentación de procedimientos

Capítulos 4.4.4 y 4.4.5

4.4. Registros y archivos

Capítulo 4.5.3.

4.5. Gestión de recursos

4.5.1. Recursos humanos / personal

Capítulos 4.4.1 y 4.4.2

4.5.2. Instalaciones técnicas

Capítulo 4.4.1.

4.6. Inspección y control

Capítulos 4.5.2, 4.5.2 y 4.5.4

INDICE

- Cadena de custodia, DEFINICION
- Certificación de la Cadena de Custodia
- Implantación
- Método de separación física
- Método porcentual
- Implantación de la CdC con otras certificaciones
- **Ventajas e inconvenientes de la certificación de la CdC**
- Una experiencia en Asturias

Ventajas e inconvenientes de la certificación de la CdC en Pymes y Micropymes

VENTAJAS	INCONVENIENTES
Potenciar el valor añadido a productos y subproductos	Dificultad de implantación
Facilita la apertura de nuevos mercados	Costes de consultoría, auditoría, certificación y tasas de uso del logotipo
Mejora la imagen de la empresa ante la administración	Insuficiente formación de gerentes y personal, y por tanto, necesidad de formación.
Permite el empleo de logotipos en los productos	Dificultad para el correcto mantenimiento de registros y la realización de auditorías internas
Aumenta el conocimiento y el control de la propia empresa y sus procesos	Falta de costumbre en el control de documentación
Fomenta el Desarrollo sostenible, como parte del compromiso social de la empresa	Posible falta de motivación de la dirección
Mejora la imagen de la madera ante la sociedad	
La empresa contribuye a la promoción de la GFS	
Mejora la aceptación de la empresa por parte de la población en la que está ubicada.	

INDICE

- Cadena de custodia, DEFINICION
- Certificación de la Cadena de Custodia
- Implantación
- Método de separación física
- Método porcentual
- Implantación de la CdC con otras certificaciones
- Ventajas e inconvenientes de la certificación de la CdC
- **Una experiencia en Asturias**

Para comentar:

- ❑ Búsqueda de **información inicial**
- ❑ Búsqueda de una **entidad de asesoramiento y apoyo** en el proceso de implantación
- ❑ **La ventaja de tener implantadas las normas ISO de calidad y medioambiente.** La ventaja de las sinergias
- ❑ *Una pyme de 16 trabajadores que gestiona hasta 6 certificaciones diferentes*
- ❑ El acierto de aplicar una **visión global e integral**. Capacidad de análisis
- ❑ **Dificultades de implantación.** Dirección y empleados. Agentes externos.
- ❑ La **“alergia” a la documentación.**
- ❑ La inexperiencia como experiencia previa. Cómo motivar y convencer al equipo
- ❑ Una oportunidad para **implantar nuevos sistemas y procedimientos de trabajo**
- ❑ Escasez de materia prima certificada en venta. Escasez de demanda de productos certificados. *Un sector en pañales.*
- ❑ El valor de la certificación y la cadena de custodia para **diferenciar el producto** y aprovechar nichos de mercado en potencia
- ❑ El cambio en la **imagen de la empresa**
- ❑ La satisfacción empresarial, profesional, y personal de **contribuir a la Gestión Forestal Sostenible**

CONCLUSIÓN:

No debiera verse la certificación como una carga burocrática y/o administrativa, sino como una herramienta de mercado, pues supone un importante instrumento de marketing que ayudará a mejorar la imagen de empresa y de colectivo ante el público en general y lo que es más importante, proyectará a la sociedad una nueva imagen de la madera como producto renovable y ecológico que es.

¡ MUCHAS GRACIAS POR
SU ATENCION !

