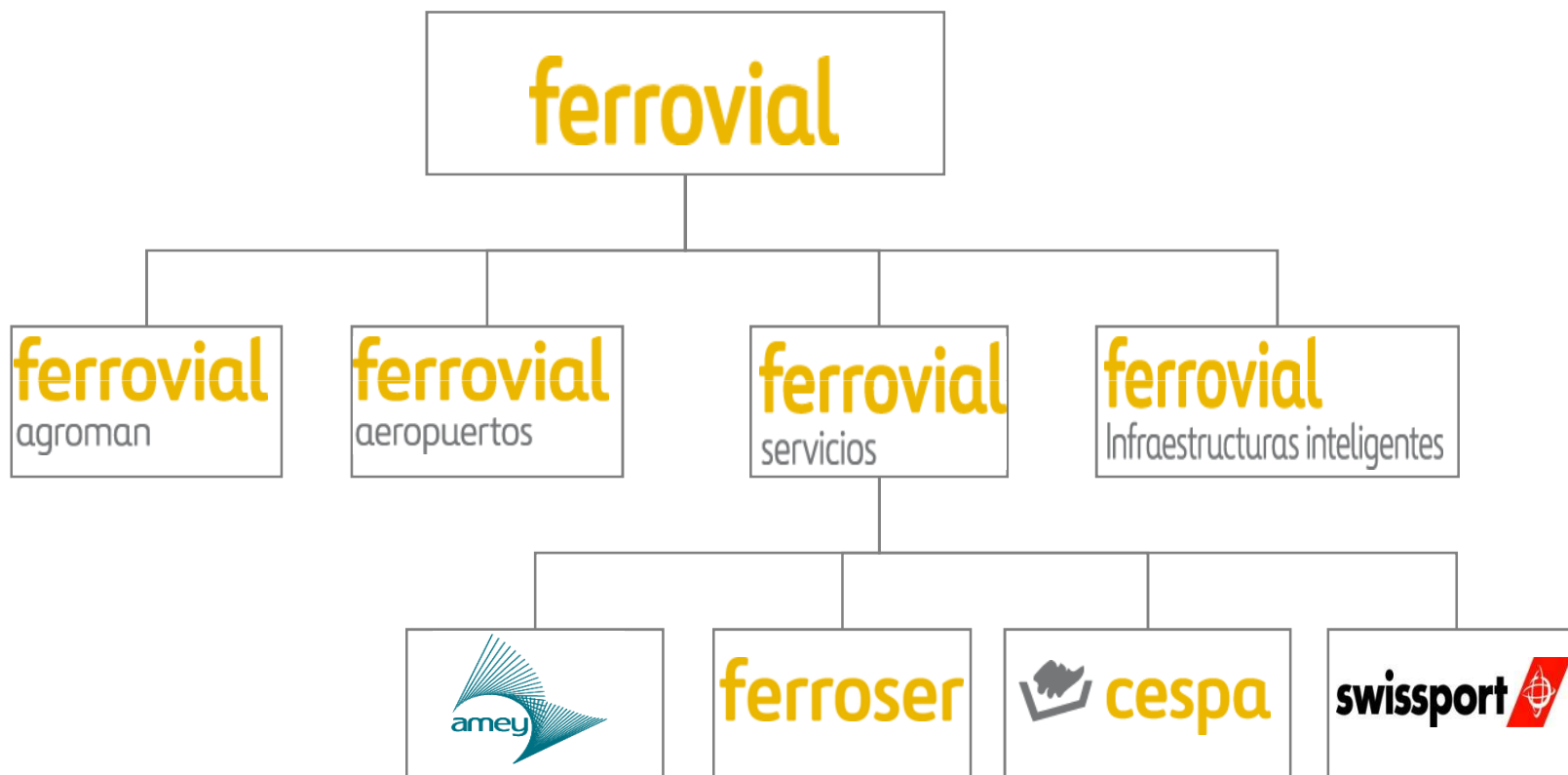
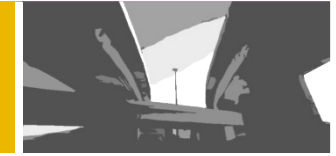


The background of the slide is a dark, high-contrast photograph of a forest. The trees are silhouetted against a lighter, possibly overcast sky, creating a dramatic and somewhat abstract scene. The overall color palette is dominated by dark greys, blacks, and a touch of light grey/white.

Panel 3: Uso del producto Certificado: Contratación Verde, Marketing y Responsabilidad Social Empresarial

Santander, 17 de septiembre de 2010





Multinational española

Cotizada
IBEX 35



Dow Jones
Sustainability Indexes
Member 2006/07



FTSE4Good

Facturación > 12 billion €

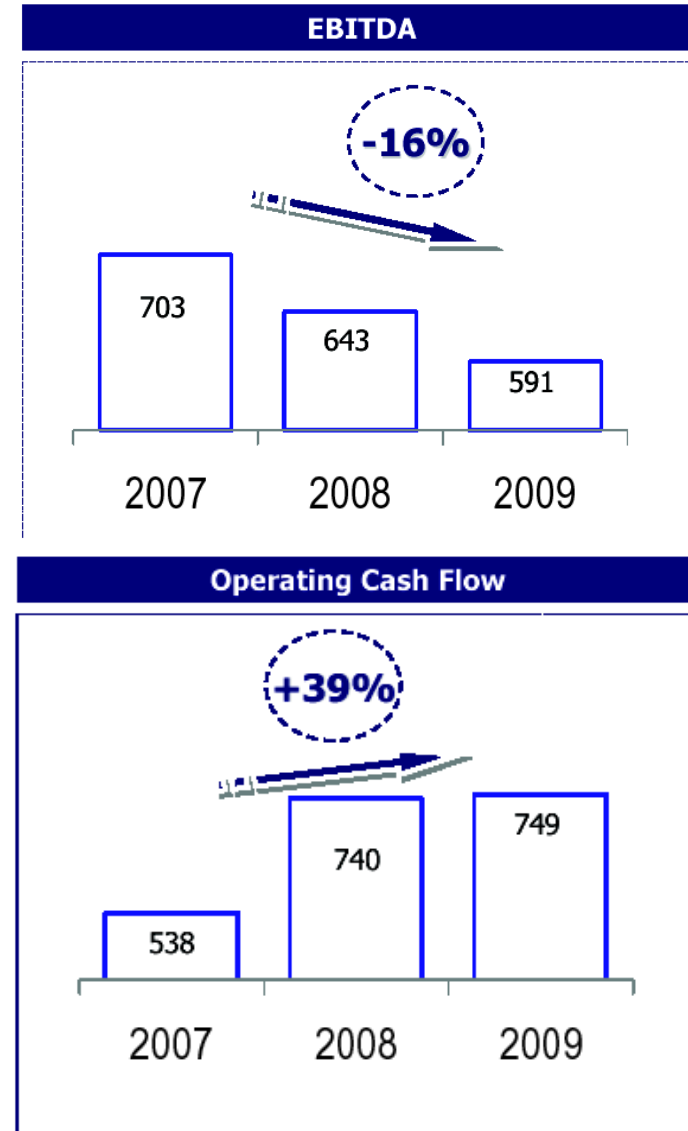
EBIT > 1,5 billion €

Más de 100.000 empleados...

... en más de 50 países

... 60% fuera de España

Mil millones de usuarios en
todo el mundo

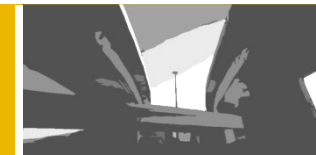


3.500

proveedores habituales

Más de 14.000 en total ...

**... aunque el 80% de las compras se concentra en el 9% de los
suministradores**



ENTRE 100.000 Y
300.000 €; 144

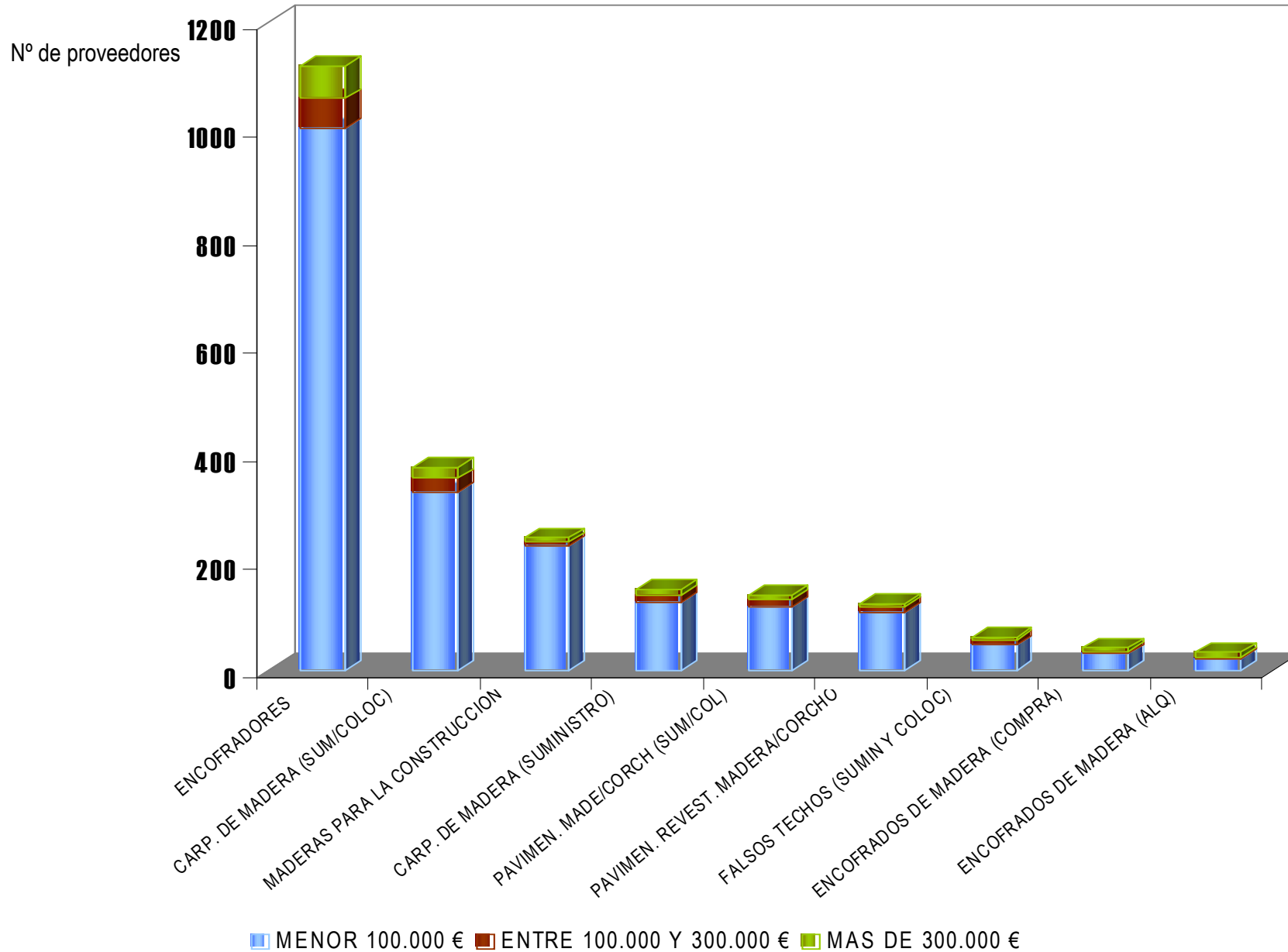
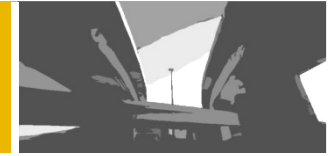
MAS DE 300.000 €

140

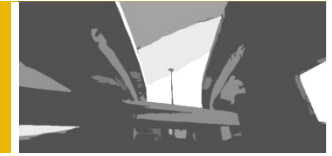
MENOR 100.000 €
2033

Compra directa de madera y de servicios que proveen madera

División de Construcción. Datos año 2009



Más de 1.700
centros de producción



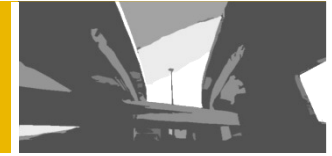
1. Los proveedores y subcontratistas desconocen la existencia y significados de los sistemas de certificación.
2. La coexistencia de varios sistemas de certificación (PEFC, FSC, ...), que intentan competir entre ellos, dificulta su aceptación.
3. El número de proveedores que utiliza madera certificada es reducido. Esto encarece el producto al reducir la competencia.
4. En general, los clientes no requieren el uso de madera certificada, por lo que no aceptan precios superiores por su uso.



ferrovia



Gestión de compras



Homologación de los proveedores

... pero también seguimiento del desempeño

Vínculos contractuales precisos, específicos del servicio prestado

Un procedimiento claro de actuación



Criterios de selección ÚTILES, realistas, adaptados al mercado y la “vida real”

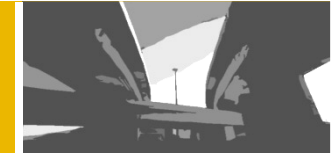
... e información permanentemente actualizada

Cláusulas estandarizadas y especificaciones de compra

Disponibles en toda la organización, obligatorio

Congruente con la cultura y política de la compañía

Sistemas de Información



ferrovial

CUESTIONARIO PARA PROVEEDORES DE PRODUCTOS RELACIONADOS CON LA MADERA

1. ¿Dispones su empresa de un procedimiento o sistema que le permita conocer el origen de la madera que utiliza en los productos que comercializa?

Si No

En caso afirmativo, detallar: _____

2. ¿Que porcentaje de la madera que utiliza dispone de certificación forestal?

Indicar %

Observaciones: _____

3. Indique el nombre del certificado forestal de la madera que utiliza con origen acreditado (FSC, PEFC, etc...)

Indicar nombre del certificado: _____

Observaciones: _____

4. ¿El certificado de origen de su madera cuenta con los siguientes documentos?

	SI	NO
Certificado de origen debidamente compulsado por la autoridad competente	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Permiso de exportación	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Permiso de importación	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

5. Sobre el total de la madera que utiliza, indique el porcentaje medio de los tipos que normalmente utiliza así como su procedencia habitual.

Tipo de madera	%	Procedencia
Conifera	<input type="text"/>	_____
Fronchosas	<input type="text"/>	_____
Tropical	<input type="text"/>	_____

Observaciones: _____

6. Para la madera que utiliza sin certificación forestal.

- ¿Ha sido producida de conformidad con la legislación existente así como con las prácticas forestales aceptadas en el país y/o región originaria de la madera?

Si No

Observaciones: _____

- ¿En el origen de su procedencia disponen de legislación forestal, planes de ordenación y aprovechamiento de los bosques que garanticen su explotación, el aumento de la masa forestal y la mejora de la biodiversidad?

Si No

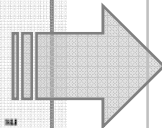
Observaciones: _____

Nombre de la Empresa: _____

Firmante: _____

Cargo: _____

Firma: _____ Fecha: _____



3. Indique el nombre del certificado forestal de la madera que utiliza con origen acreditado (FSC, PEFC, etc...)

Indicar nombre del certificado: _____

Observaciones: _____

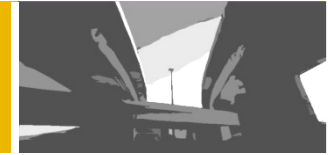
4. ¿El certificado de origen de su madera cuenta con los siguientes documentos?

	SI	NO
Certificado de origen debidamente compulsado por la autoridad competente	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Permiso de exportación	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Permiso de importación	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

5. Sobre el total de la madera que utiliza, indique el porcentaje medio de los tipos que normalmente utiliza así como su procedencia habitual.

Tipo de madera	%	Procedencia
Conifera	<input type="text"/>	_____
Fronchosas	<input type="text"/>	_____
Tropical	<input type="text"/>	_____

Observaciones: _____



Requisitos contractuales:

Garantías sobre la "legalidad" del origen de la madera

Disponibilidad documental a petición de Ferrovial

(... aunque en la práctica sirve para poco)

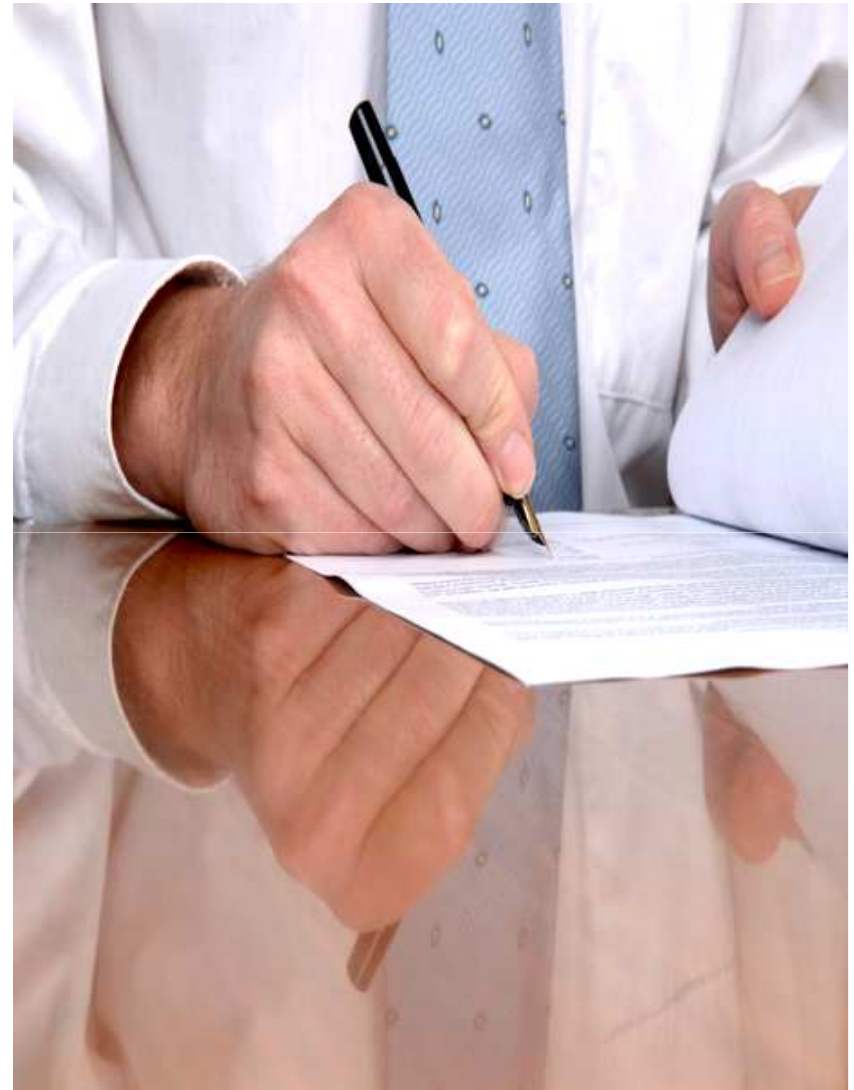
Trazabilidad del producto suministrado ("cadena de custodia")

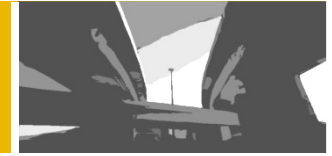
Falta de información por parte de los proveedores

Disponibilidad de un número suficiente de proveedores

Mayor concreción en **proyectos** / presupuestos de construcción

Valoración explícita en los contratos de las Administraciones Públicas





Análisis detallado (diagnóstico)

Encuesta a proveedores

Entrevista telefónica

Revisión de las bases de datos de compras

Establecimiento de objetivos cuantificados

Utilización de madera certificada en proyectos emblemáticos

Terminal "T2A" en Heathrow

Compromiso: 100% de la madera certificada

Entrará en operación en 2014

Referencia en materia de sostenibilidad

Inversiones superiores a € 5 bn ("Eastern Campus")

