



**Gestión de compras y madera
certificada.
Expectativas y dificultades**

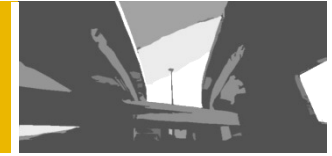
Santander, 17 de febrero de 2010



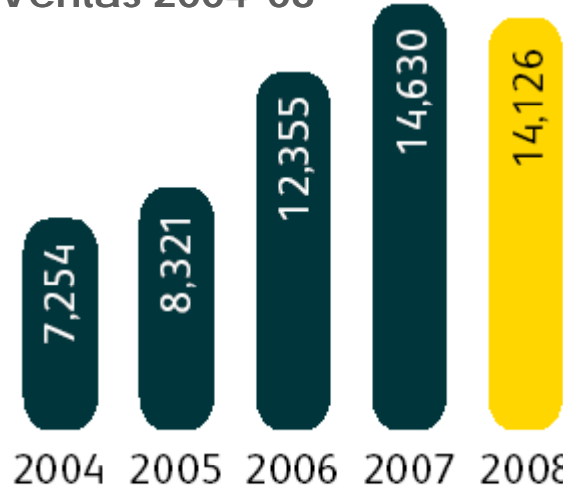
ferrovia



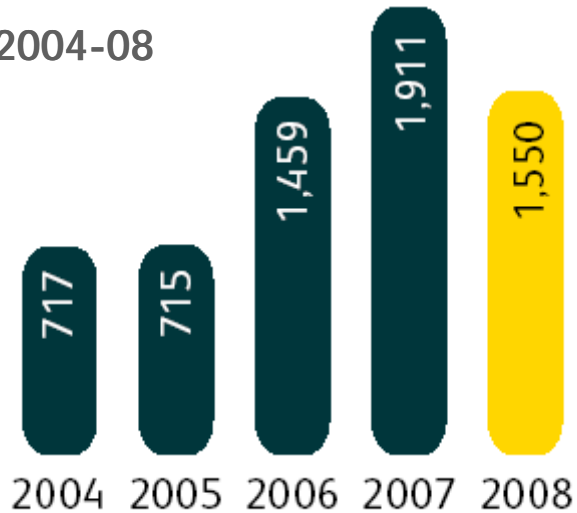
Ferrovia de un vistazo



Ventas 2004-08



EBIT 2004-08



Empresa multinacional española

Cotizada

IBEX 35



Ventas > 14.000 millones €

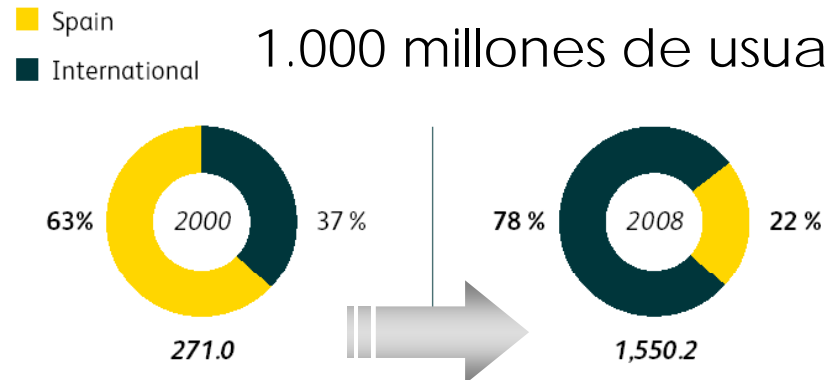
EBIT > 1.500 millones €

Más de 100.000 empleados...

... en más de 40 países

... 60% no españoles

1.000 millones de usuarios

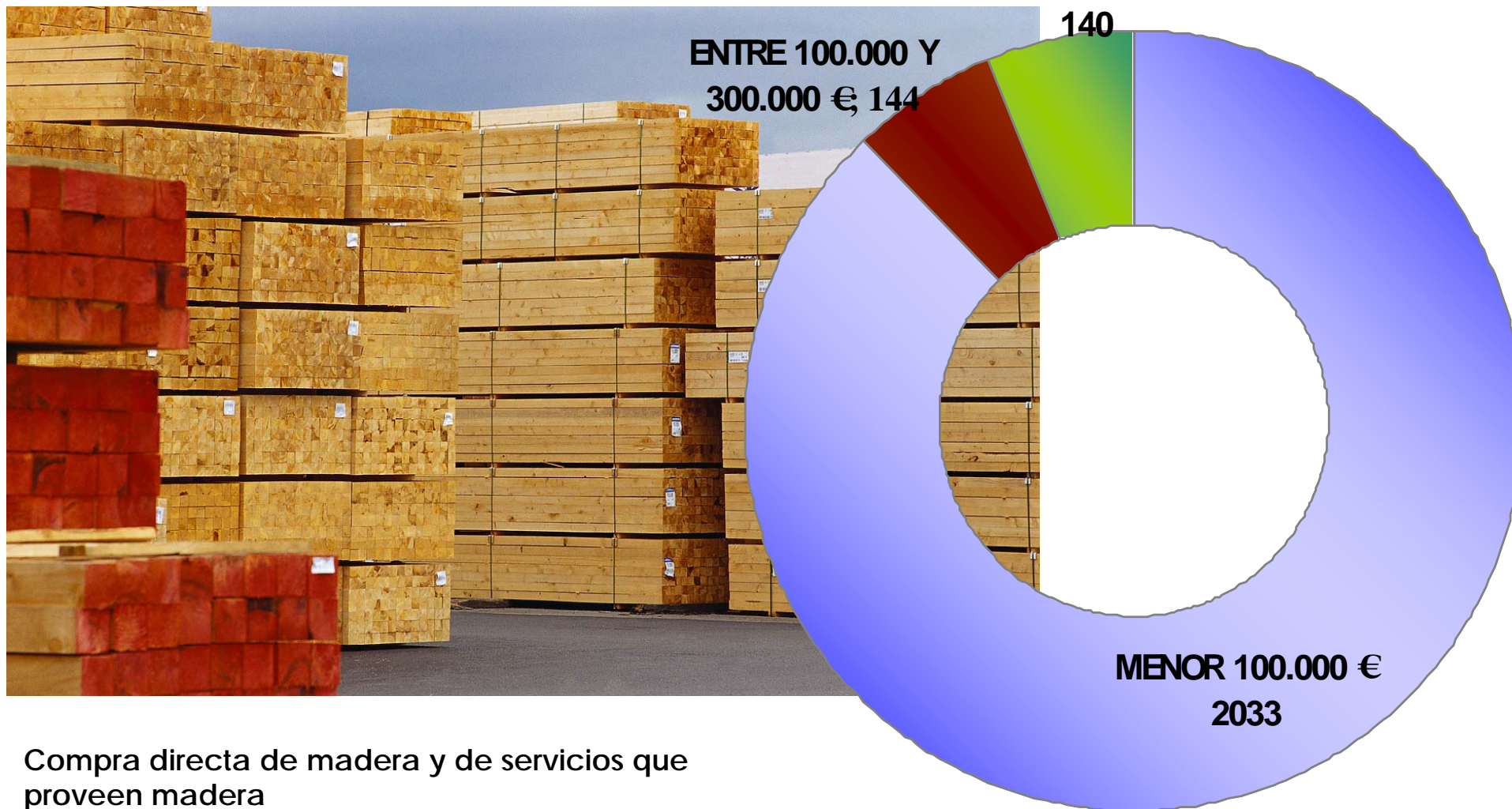
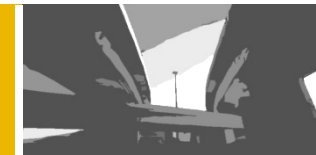


3.500

proveedores habituales

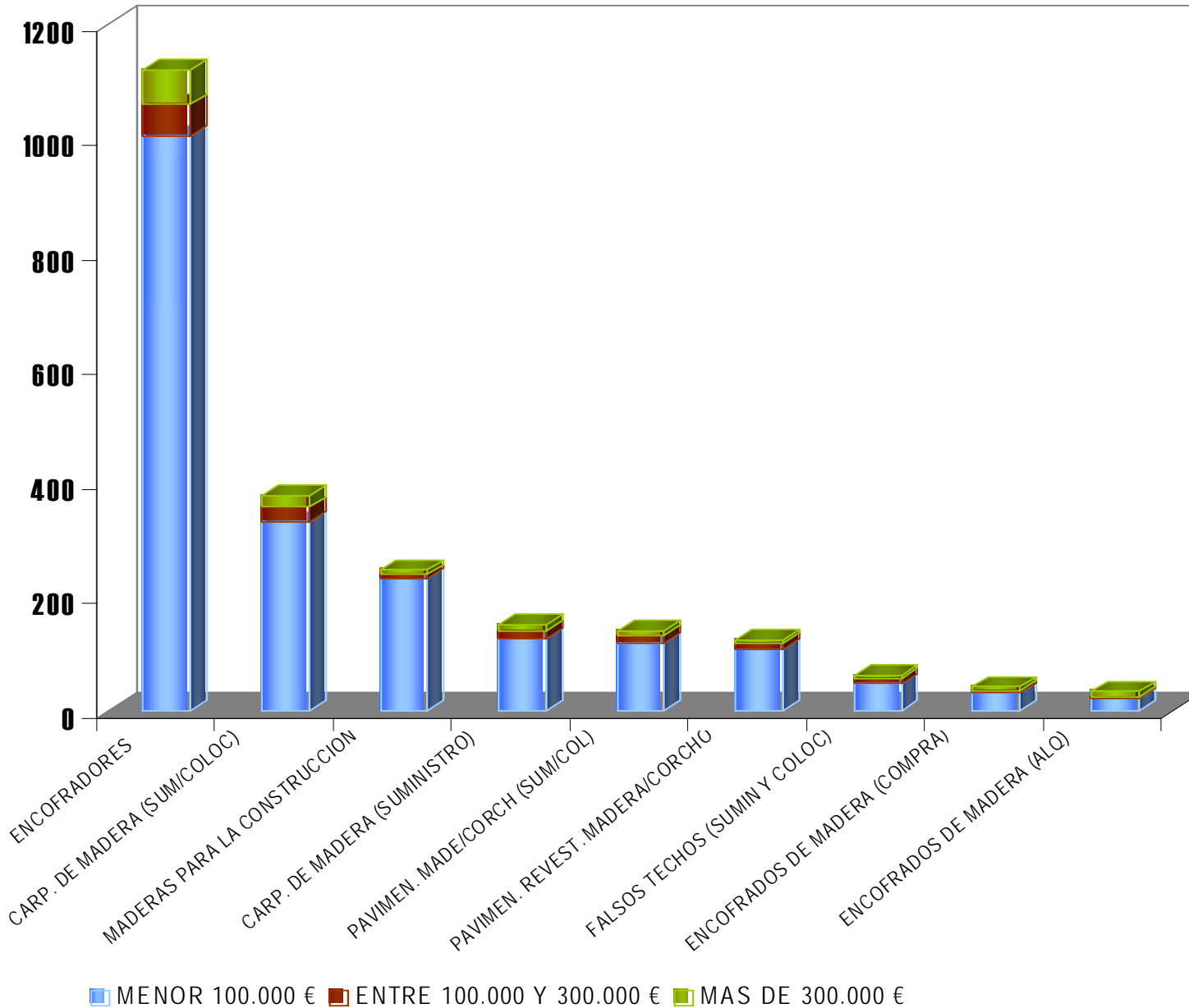
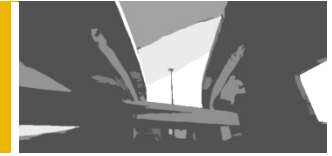
Más de 14.000 en total ...

**... aunque el 80% de las compras se concentra en el 9% de los
suministradores**



Compra directa de madera y de servicios que proveen madera

División de Construcción. Datos año 2009



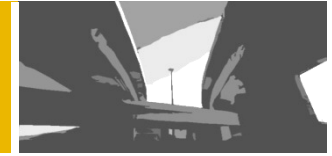
Más de 1.700
centros de producción



ferrovia



Gestión de compras



Homologación de los proveedores

... pero también seguimiento del desempeño

Vínculos contractuales precisos, específicos del servicio prestado

Un procedimiento claro de actuación



Criterios de selección ÚTILES, realistas, adaptados al mercado y la “vida real”

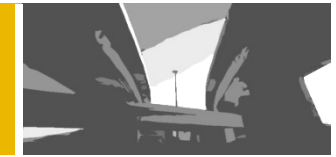
... e información permanentemente actualizada

Cláusulas estandarizadas y especificaciones de compra

Disponibles en toda la organización, obligatorio

Congruente con la cultura y política de la compañía

Sistemas de Información



ferrovial

QUESTIONARIO PARA PROVEEDORES DE PRODUCTOS RELACIONADOS CON LA MADERA

1. ¿Dispone su empresa de un procedimiento o sistema que le permita conocer el origen de la madera que utiliza en los productos que comercializa?

SI NO

En caso afirmativo, detallar: _____

2. ¿Que porcentaje de la madera que utiliza dispone de certificación forestal?

Indicar %

Observaciones _____

3. Indique el nombre del certificado forestal de la madera que utiliza con origen acreditado (FSC, PEFC, etc...)

Indicar nombre del certificado: _____

Observaciones _____

4. ¿El certificado de origen de su madera cuenta con los siguientes documentos?

	SI	NO
Certificado de origen debidamente compulsado por la autoridad competente	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Permiso de exportación	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Permiso de importación	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

5. Sobre el total de la madera que utiliza, indique el porcentaje medio de los tipos que normalmente utiliza así como su procedencia habitual.

Tipo de madera	%	Procedencia
Conifera	<input type="text"/>	_____
Fronchosas	<input type="text"/>	_____
Tropical	<input type="text"/>	_____

Observaciones _____

6. Para la madera que utiliza sin certificación forestal.

- ¿Ha sido producida de conformidad con la legislación existente así como con las prácticas forestales aceptadas en el país y/o región originaria de la madera?

SI NO

Observaciones: _____

- ¿En el origen de su explotación disponen de legislación forestal, planes de ordenación y aprovechamiento de los bosques que garanticen su explotación, el aumento de la masa forestal y la mejora de la biodiversidad?

SI NO

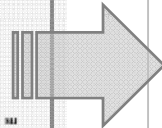
Observaciones: _____

Nombre de la Empresa: _____

Firma: _____

Cargo: _____

Firma: _____ Fecha: _____



3. Indique el nombre del certificado forestal de la madera que utiliza con origen acreditado (FSC, PEFC, etc...)

Indicar nombre del certificado: _____

Observaciones _____

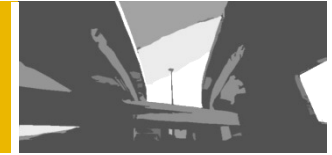
4. ¿El certificado de origen de su madera cuenta con los siguientes documentos?

	SI	NO
Certificado de origen debidamente compulsado por la autoridad competente	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Permiso de exportación	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Permiso de importación	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

5. Sobre el total de la madera que utiliza, indique el porcentaje medio de los tipos que normalmente utiliza así como su procedencia habitual.

Tipo de madera	%	Procedencia
Conifera	<input type="text"/>	_____
Fronchosas	<input type="text"/>	_____
Tropical	<input type="text"/>	_____

Observaciones _____



Requisitos contractuales:

Garantías sobre la "legalidad" del origen de la madera

Disponibilidad documental a petición de Ferrovial

(... aunque en la práctica sirve para poco)

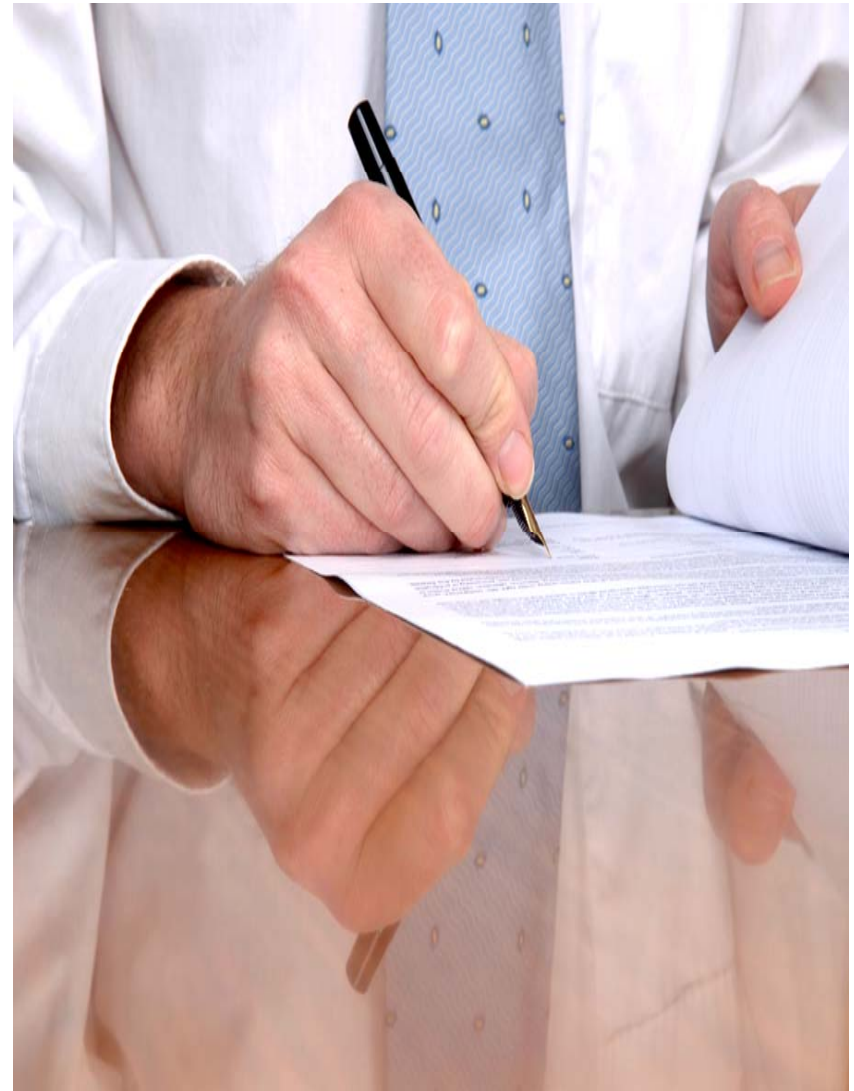
Trazabilidad del producto suministrado ("cadena de custodia")

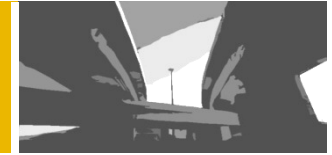
Falta de información por parte de los proveedores

Disponibilidad de un número suficiente de proveedores

Mayor concreción en **proyectos** / presupuestos de construcción

Valoración explícita en los contratos de las Administraciones Públicas





Análisis detallado (diagnóstico)

Encuesta a proveedores

Entrevista telefónica

Revisión de las bases de datos de compras

Establecimiento de objetivos cuantificados

Utilización de madera certificada en proyectos emblemáticos

Terminal "T2A" en Heathrow

Compromiso: 100% de la madera certificada

Entrará en operación en 2014

Referencia en materia de sostenibilidad

Inversiones superiores a € 5 bn ("Eastern Campus")





**Gestión de compras y madera
certificada.**
Expectativas y dificultades

Santander, 17 de febrero de 2010